

Verslag

Datum: 4 februari 2025
Instantie: Bestuursorgaan
Locatie: Brussel

Aanwezigheden:

Naam	Aanwezig	Volmacht
De Nert Freddy	Ja	
De Vuyst Jaak	Ja	
Laekeman Astrid	Ja	Agnes
Schroeders Pieter	Ja	
Vanderstegen Agnes	Ja	
Vertongen Rudy	Ja	Freddy
TOTAAL	6/6	

Personeel: Wout Stevens (verslag)

1. Goedkeuring verslag 10 december 2025

Het verslag van de vorige vergadering werd goedgekeurd

2. GOED BESTUUR

2.1 Rationalisatie – Stand van zaken

Zoals aangegeven in de krachtlijnennota (zie vorige vergadering) zal de minister kiezen voor 1 multisportfederatie die alles omvat of een multisportfederatie en een expertfederatie rond actief ouder worden. Elke federatie mocht input geven tegen 5 januari zodat de minister een onderbouwde beslissing kon maken. Gezinssport Vlaanderen werkte mee aan een nota die Bente Peeters (Fros) in het kader van haar eindwerk heeft uitgewerkt om de beide scenario's te onderzoeken.

Gezinssport Vlaanderen onderschrijft deze nota en gaf volgende feedback aan de minister:

“Voor onze feedback op de vraag of we best naar 1 federatie of een 1+1 federatie gaan verwijs ik graag naar het document van Bente Peeters. Dit werk geeft volgens ons een correcte neerslag van de voor en nadelen van beide scenario's. Het heeft ons alvast geleerd dat elk scenario verdedigbaar is maar ook dat elk scenario een andere strategie, doelstellingen en dus ook impact nastreeft.

Voor Gezinssport Vlaanderen sluit scenario 1 het beste aan bij de doelstellingen die wij voor ogen hebben binnen de rationalisatieoefening. De zwaktes en bedreigingen van een volledige integratie blijven bestaan, ook in het 1+1 scenario. Zo wordt het risico op verlies van focus alleen maar groter. Hoe kunnen wij onze achterban overtuigen dat er geen verlies van focus zal zijn naar gezinnen terwijl dit voor een andere doelgroep net als argument wordt ingeroepen om naar een aparte organisatie te gaan. Idem met verlies draagvlak, socio economische risico's en erosie van dienstverlening. Bedreigingen die voor onze doelgroep en partners blijven bestaan. Het gaat er dus over om hier een antwoord op te vinden bij de ontwikkeling van de nieuwe organisatie, en niet door een specifiek onderdeel af te splitsen.



Verder maken wij ons ook zorgen over de stijgende complexiteit van de rationalisatie oefening. Er werd terloops gezegd dat een fusie tussen 2 organisaties enerzijds en 5 organisaties anderzijds vlotter zou verlopen dan een fusie met 7 organisaties. Wij zijn echter van mening dat dit eerder een dubbele fusie van 7 wordt. Want wat met onze werking naar grootouders? En wat met de krachtbalwerking van Okra Sport +? Is elke organisatie dan niet betrokken in 2 fusies?

We hopen dat de minister hier een goed onderbouwde en beredeneerde beslissing neemt. Hoewel wij hier in eerste instantie neutraal in waren heeft de verdieping in dit thema ons geleerd dat de keuze een grote impact zal hebben op alle betrokkenen. “

Tot vandaag heeft de minister nog geen beslissing genomen inzake 1 of 1+1. We kregen de boodschap dat hier snel een beslissing zal komen.

We kregen wel de uitnodiging voor vrijdag 13/2 om een eerste versie van de decreetstekst te bespreken. We hopen dan ook meer zicht te krijgen op de beslissing 1 of 1+1.

- **Vrijdag 13 februari 13u30:**
Overleg multisportfederaties – Vlaamse Sportfederatie – Sport Vlaanderen - kabinet waarop we samen de tekst doorlopen
- Vrijdag 13 februari na de meeting:
We bezorgen het voorstel van decreetstekst aan de multisportfederaties en Vlaamse Sportfederatie
- Woensdag 25 februari, 23u59:
Multisportfederaties geven feedback op de decreetsteksten
- Nadien:
Sport Vlaanderen verwerkt de feedback en afhankelijk van de feedback:
 - verdere afstemming/overleg
 - of: opstart de formele advies- en goedkeuringsprocedure (indiening teksten bij Inspectie Financiën en Taal&Legistiek)

Op vrijdag 6/2 heeft Gezinssport Vlaanderen een eerste gesprek met Hitch, de procesbegeleider. Op dit gesprek zullen Pieter Schroeders, Freddy De Nert en Wout Stevens aanwezig zijn vanuit Gezinssport Vlaanderen. Vanuit Hitch zal dit Koen Vermeulen en Lien Van Den Driessche zijn. Bedoeling is om de belangrijkste bezorgdheden van onze organisatie inzake de rationalisatie in kaart te brengen.

We komen tot 8 belangrijke bezorgdheden:

1. Maximale bescherming van het personeel
2. Optimaal behoud van de huidige opdrachten
3. Sterk partnership met de Gezinsbond
4. Huisvesting - infrastructuur
5. Vrijwilligersbeleid
6. Financieel: Kan dit met een financieel gezonde organisatie?
7. Lidmaatschappen
8. Speelt elke federatie open kaart?

De feedback werd ondertussen verzameld in een nota voor Hitch (zie bijlage)

Bijlage:

- Nota Bente Peeters 1 of 1+1
- Nota voorbereiding gesprek Hitch

Discussie:



- We moeten streven naar voldoende verankering binnen de Gezinsbond. Dit zal niet meer zo sterk zijn als voordien maar 'partnership' is misschien iets te vrijblijvend. Er moet voldoende meerwaarde zijn voor beide partijen.
- Voldoende aandacht en erkenning van recreatieve sport
- Belangrijk dat we eigenaar blijven van bepaalde (succesvolle) concepten zoals WK Loopfietsen, Familie Fit app, ...

Beslissing

Het bestuursorgaan gaat unaniem akkoord de Freddy, Pieter en Wout in gesprek gaan met Hitch op basis van de input besproken tijdens het bestuursorgaan. Het bestuursorgaan streeft naar een volledige transparantie tijdens dit gesprek.

2.2 Begroting 2026

De begroting wordt voorgelegd door de algemeen coördinator. Door een aanpassing in de subsidie en het ontslag van collega Melody is deze licht positief.

Samenvatting begroting 2026 (11/12/2025)		Kosten	Opbrengsten
1 Goed bestuur en interne werking		€ 64.362,02	€ -
1.1 Organisatie vergaderingen en werkgroepen		€ 9.050,00	€ -
1.2 HR-beleid (opleidingen, teambuilding,...) en CRM (afschrijving en licenties)		€ 51.362,02	€ -
1.3 Vrijwilligersbeleid (vrijwilligersdag, kledij,...)		€ 2.500,00	€ -
1.4 Warme Sportclub		€ 1.450,00	€ -
2 Clubwerking		€ 90.375,00	€ 228.000,00
2.1 Algemene ondersteuning (lidgeld, verzekeringen, opleiding, subsidies clubs ...)		€ 79.425,00	€ 228.000,00
2.2 Clubbezoeken en provinciale werkgroepen		€ 5.000,00	€ -
2.3 DNA Gezinssport Vlaanderen		€ -	€ -
2.4 Sportclub 2.0 (Sportieve ouderopvang, eenmalige activiteiten clubs, ...)		€ 5.950,00	€ -
3 Activiteiten en evenementen		€ 59.840,00	€ 106.250,00
3.1 Activiteiten rechtstreeks naar gezinnen (website Familie Fit, zomerzoektocht, Dadathlon,...)		€ 34.840,00	€ 67.750,00
3.2 Activiteiten voor organisaties (WK Loopfietsen, workshops, Familie Fit app,...)		€ 25.000,00	€ 38.500,00
4 Vakanties		€ 970.757,42	€ 1.075.012,06
4.1 Organisatie vakanties binnen en buitenland		€ 968.757,42	€ 1.075.012,06
4.2 Vergadering begeleiders		€ 2.000,00	€ -
4.3 Partnerships		€ -	€ -
5 Communicatie		€ 151.500,00	€ 24.000,00
5.1 Communicatieplan		€ -	€ -
5.2 Algemene communicatie (website, nieuwsbrieven, HUPI, Bondsmagazine ...)		€ 126.500,00	€ 19.000,00
5.3 Organisatie 50 jaar Gezinssport Vlaanderen		€ 25.000,00	€ 5.000,00
6 Personeel		€ 748.997,13	€ 72.414,92
7 Logistiek (huur, nutsvoorzieningen, IT, ...)		€ 57.231,29	€ -
8 Subsidies en andere financiële opbrengsten		€ 1.000,00	€ 639.439,08
TOTAAL		€ 2.144.062,86	€ 2.145.116,06
RESULTAAT		€ 1.053,20	

2.3 Eerste versie rekening 2025

De eerste versie van de rekeningen wordt toegelicht door de penningmeester.

Enkele belangrijke aandachtspunten:

- De lidgelden liggen gelijk met vorig jaar maar er is dus niet de verwachte groei zoals opgenomen in de begroting. Voor de begroting van 2026 zullen we hier rekening mee moeten houden.



- Alle voorraden die nog in stock waren (badmutsen en lesboeken) werden volledig afgeschreven. Dit zorgt voor een extra kost van +-8500 euro.
- Het CRM systeem werd pas later in gebruik genomen waardoor de kost van de afschrijving lager ligt.
- Bepaalde projecten die in de begroting werden opgenomen zijn niet uitgevoerd omdat deze niet goedgekeurd waren in de subsidieaanvraag BO4.

OD	Omschrijving	Begroting 2025		Resultaat 2025	
		kosten	opbrengsten	kosten	opbrengsten
1	Goed bestuur en interne werking	€ 58.819,13	€ 6.200,00	€ 42.471,37	€ 7.739,74
1.1	Organisatie vergaderingen en werkgroepen	€ 9.050,00	€ 6.200,00	€ 16.523,85	€ 6.024,30
1.2	HR-beleid (opleidingen, teambuilding,...) en CRM (afschrijving en licenties)	€ 48.269,13	-	€ 21.528,44	€ 1.715,44
1.3	Vrijwilligersbeleid (vrijwilligersdag, kledij,...)	€ 500,00	-	€ 3.919,08	-
1.4	Warme Sportclub	€ 1.000,00	-	€ 500,00	-
2	Clubwerking	€ 87.875,00	€ 248.000,00	€ 94.575,15	€ 219.731,70
2.1	Algemene ondersteuning (lidgeld, verzekeringen, opleiding, subsidies clubs ...)	€ 75.925,00	€ 248.000,00	€ 90.486,93	€ 219.181,70
2.2	Clubbezoeken en provinciale werkgroepen	€ 6.000,00	-	€ 3.872,48	-
2.3	DNA Gezinssport Vlaanderen	-	-	-	-
2.4	Sportclub 2.0 (Sportieve ouderopvang, eenmalige activiteiten clubs, ...)	€ 5.950,00	-	€ 215,74	€ 550,00
3	Activiteiten en evenementen	€ 63.310,00	€ 43.550,00	€ 37.199,47	€ 51.432,83
3.1	Activiteiten rechtstreeks naar gezinnen (website Familie Fit, zomerzoektocht, Dade ...)	€ 25.740,00	€ 21.250,00	€ 11.380,12	€ 17.010,00
3.2	Activiteiten voor organisaties (WK Loopfietsen, workshops, Familie Fit app,...)	€ 34.570,00	€ 22.300,00	€ 25.819,35	€ 34.422,83
4	Vakanties	€ 997.926,51	€ 1.072.012,06	€ 951.762,38	€ 1.009.861,75
4.1	Organisatie vakanties binnen en buitenland	€ 995.926,51	€ 1.072.012,06	€ 951.589,26	€ 1.009.861,75
4.2	Vergadering begeleiders	€ 2.000,00	-	€ 154,00	-
4.3	Partnerships	-	-	€ 19,12	-
5	Communicatie	€ 131.644,00	€ 24.000,00	€ 108.407,27	€ 15.176,96
5.1	Communicatieplan	€ 5.144,00	-	-	-
5.2	Algemene communicatie (website, nieuwsbrieven, HUPI, Bondsmagazine ...)	€ 126.500,00	€ 24.000,00	€ 107.344,06	€ 15.176,96
5.3	Partnerships	-	-	€ 1.063,21	-
6	Personeel	€ 690.084,20	€ 59.981,38	€ 661.663,39	€ 67.551,92
7	Logistiek (huur, nutsvoorzieningen, IT, ...)	€ 51.691,36	-	€ 52.066,16	€ 612,85
8	Subsidies en andere financiële opbrengsten	€ 1.000,00	€ 598.865,00	€ 1.162,11	€ 566.543,90
TOTAAL		€ 2.082.350,20	€ 2.052.608,44	€ 1.949.307,30	€ 1.938.651,65
EINDRESULTAAT		-€ 29.741,76		-€ 10.655,65	

Beslissing

Het bestuursorgaan gaat unaniem akkoord met de voorlopige rekeningen. Deze worden voorgelegd aan de revisor.

3. JAARDOELSTELLINGEN

De algemeen coördinator overloopt de jaardoelstellingen. Naast de algemene zaken die zijn opgenomen in het beleidsplan worden bij elke operationele doelstelling de focussen toegelicht.

3.1 Algemeen

SD1: Goed bestuur en interne werking

OD 1: Strategie en beleid

- Rationalisatie

OD 2: Interne werking

- Welzijn medewerkers
- Begeleiding rationalisatietraject
- Implementatie CRM

OD 3: Vrijwilligersbeleid

- 50 jaar Gezinssport

OD 4: Warme Sportfederatie



Wij doen gezinnen gezond bewegen!



3.2 Clubwerking

SD2: Clubwerking

OD 1: Ondersteuning sportclubs

- Implementatie Sportaal
- Organisatie bijscholing

OD 2: Connectie sportclubs

- Contactmomenten met clubverantwoordelijken

OD 3: DNA Gezinssport Vlaanderen

- Organisatie specifieke bijscholing

OD 4: Sportclub 2.0

- Sportouders



Wij doen gezinnen gezond bewegen!

3.3 Activiteiten en evenementen

Activiteiten en evenementen

OD 1: Aanbod voor gezinnen

- Webinar bewegen voor tieners
- Beweegboekjes papa's
- Doe-boekje watergewinning
- Zomerzoektocht Diksmuide
- Dadathlon

OD 2: Aanbod voor organisaties

- Familie Fit App
 - Naamsverandering: Walkidoo
 - Ondersteuningspakket
 - Nieuw verhaal + themaverhaal
- De Gezinskilometer
- Activiteiten AFYA
- GezinsUPport
 - Taalproject



Wij doen gezinnen gezond bewegen!



3.4 Vakanties

Vakanties

OD 1: Organisatie vakanties in binnen en buitenland

- Optimaliseren wintersportvakanties
- Nieuwe locaties zomervakanties

OD 2: Begeleiders

- Werving nieuwe begeleiders

OD 3: Partnerships

- Verdere samenwerking Family Adventure



Wij doen gezinnen gezond bewegen!

3.5 Communicatie

Communicatie

OD 1: Communicatieplan en strategie

- Focus op projecten

OD 2: Eigen communicatiekanalen

- HIEP HUP HOERA
- Nieuw systeem nieuwsbrieven
- Communicatie via Sportaal
- 50 jaar Gezinssport Vlaanderen
 - Feestweekend
 - Bedanking vrijwilligers clubs

OD 3: Partnerships



Wij doen gezinnen gezond bewegen!

Beslissing

Het bestuursorgaan gaat unaniem akkoord met de jaardoelstellingen.

4. CRM EN SPORTAAL

4.1 STAVAZA

De meeste clubs zijn ondertussen aan de slag met het Sportaal. In het algemeen loopt dit goed maar er zijn een aantal clubverantwoordelijken bij wie het wat stroever loopt. De collega's doen er alles aan om hen zo goed



mogelijk te helpen. Vaak zit het probleem hem bij een gebrek aan computerkennis en niet bij het Sportaal zelf. We weten ondertussen wel waar de gevoeligheden en knelpunten zitten. Bij nieuwe aanpassingen moeten we wel steeds de afweging maken of dit nog zinvol is gezien de nakende fusie want de kans is klein dat dit systeem zal overgenomen worden.

5. ACTIVITEITEN EN EVENEMENTEN

5.1 Dadathlon

Op zondag 27 september gaat de Dadathlon door in de Blaarmeersen in Gent. De algemeen coördinator ligt het project toe.

Bijlage: programmaboekje Dadathlon

6. VAKANTIES

Het is momenteel een heel drukke periode voor de collega's. Enerzijds het wegvallen van collega Melody en anderzijds de aanloop naar de krokusvakantie. Maar de collega's hebben wel alles onder controle. Hierbij enkele aandachtspunten:

- Wintervakanties
 - Moeilijke samenwerking Bachseithof, evalueren naar volgend jaar toe.
 - Mooswirt, Stella Italia en Belvedere met lage bezetting.
- Zomervakanties
 - Buitenlandse inschrijvingen lopen moeilijk.
 - Extra communicatie wordt opgestart.

Discussie: We moeten bekijken op welke manier we de communicatie over de vakanties kunnen versterken via onze clubverantwoordelijken.

7. 50 JAAR GEZINSSPORT VLAANDEREN

Voor de viering van ons 50 jaar bestaan wordt gekeken voor gadgets. Er worden volgende voorstellen gedaan:

- Stripboek van Jommeke: deel wordt uitgedeeld aan clubverantwoordelijken en ander deel kan aan voordeeltarief verkocht worden zodat clubs dit kunnen aanbieden aan hun leden. Bestelling van 5000 stuks aan 15.000 euro.
- Kousen: Een duurder gadget maar een leuke attentie voor clubverantwoordelijken. Kan via de zomerzoektocht verspreid worden zodat we de verzendingskosten besparen.



Varia:

- Freddy geeft aan dat een kleurboekje voor de kinderen van de watergewinning interessant kan zijn als cadeau.

Verslag: Wout Stevens

