

Verslag**Datum: 12 december 2025****Instantie: Bestuursorgaan****Locatie: ONLINE****Aanwezigheden:**

Naam	Aanwezig	Volmacht
De Nert Freddy	Ja	
De Vuyst Jaak	Ja	
Laekeman Astrid	Ja	
Schroeders Pieter	Ja	
Vanderstegen Agnes	Ja	
Vertongen Rudy	Nee	
TOTAAL	5/6	

Personeel: Wout Stevens (verslag)**1. Goedkeuring verslag 16 oktober 2025**

Het verslag van de vorige vergadering werd goedgekeurd

2. GOED BESTUUR**2.1 Besparingen en rationalisatie – stavaza**

Sinds de laatste online toelichting op 4 november voor het BO en AV van Gezinssport Vlaanderen is ondertussen al veel gebeurd. De algemeen coördinator geeft een overzicht van de genomen acties:

- Commissie sport 5 november

Tijdens de commissie Sport van 5 november kreeg de minister heel wat vragen van de commissieleden. Vooral vanuit de kant van PvdA kwamen kritische maar terechte vragen over de besparingen. De minister heeft nu twee weken de tijd om een antwoord te formuleren. Ze haalde wel al aan dat door de rationalisatie de impact van de besparing eerder beperkt zal zijn. Dit is wel een slag in het gezicht van de multisportfederaties want dit geeft aan dat er 50% kan bespaard worden door efficiëntiewinsten. Met andere woorden geeft ze aan dat de multisportfederaties niet efficiënt werken. Ook gaf ze de ruimte binnen de rationalisatie om naar 1 of meerdere multisportfederaties te gaan.

- Gesprek minister op 18 november

Naar aanleiding van het optreden van de minister in de laatste commissie werd de uitdrukkelijke vraag gesteld om een gesprek aan te gaan met de betrokken multisportfederaties. Dergelijke beslissingen nemen, bediscussiëren en verdedigen in de commissie Sport zonder met de betrokken partijen in gesprek te gaan is helemaal niet ok. Hier ging de minister op in, op de vooravond van de commissie Sport waarop ze haar antwoorden moest geven op de gestelde vragen. Op dit gesprek was er van elke multisportfederatie een vertegenwoordiger aanwezig en ook een delegatie van Sport Vlaanderen (Sophie Cools en Philippe Paquay). Een moeilijk maar constructief gesprek met volgende conclusies:



- De minister geeft aan dat het resultaat van de rationalisatie 1 of 1+1 federatie wordt. Wat de +1 dan betekend is nog niet helemaal duidelijk.
- De minister voorziet een transitiebudget voor de begeleiding tijdens het fusietraject.
- De minister bekijkt de opties naar eventueel bijkomende middelen voor de multisportfederaties om rond kansengroepen te werken.

- **Overleg voorzitter en directeur Gezinsbond**

Op vrijdag 21/11 was er een gesprek tussen de algemeen coördinator, de penningmeester en de voorzitter van Gezinssport Vlaanderen en de voorzitter en directeur van de Gezinsbond. Doel was om ook de Gezinsbond voldoende te informeren over de huidige stand van zaken en de situatie waarin Gezinssport Vlaanderen zich bevindt. Hier werd ook de afspraak gemaakt dat de algemeen coördinator en de voorzitter van Gezinssport Vlaanderen uitgenodigd worden op de volgende bestuursvergadering van Gezinsbond om de situatie toe te lichten. Er wordt gevraagd om vooraf een nota te maken die kan bezorgd worden aan de bestuursleden ter voorbereiding.

- **Fusie intentie Fros en Sporta**

Ondertussen werden we ook op de hoogte gesteld dat Fros en Sporta een fusie-intentie hebben ondertekend. Hier wordt ook de hand gereikt aan de andere federaties om mee rond de tafel te zitten.

- **Gesprek met Sporta, Fros en Okra op Innovatiecongres**

De algemeen coördinator en de voorzitter hadden ondertussen al een verkennend gesprek met Sporta, Fros en Okra Sport+. Dit was vooral gericht op kennismaking en was alvast positief.

- **Bespreking krachtlijnennota**

Op 10 december vond er een overleg plaats tussen alle multisportfederaties en Sport Vlaanderen om de krachtlijnennota te bespreken. Hier kwamen 2 belangrijke zaken naar voor:

- Tegen 5 januari moet elke federatie haar feedback doorgeven of de rationalisatie moet gaan over 1 multisportfederatie of 1 multisportfederatie en een expertenorganisatie rond actief ouder worden.
- In een eerste fase van de rationalisatie zullen de multisportfederaties begeleid worden door Hitch. Dit traject wordt gefinancierd door Sport Vlaanderen.

Bijlage: Nota scenario's Gezinssport Vlaanderen

Discussie:

- De nota met de verschillende scenario's wordt voorgelegd aan het bestuursorgaan. Belangrijk om scenario 3, waarbij Gezinssport Vlaanderen opgaat in de nieuwe multisportfederatie, verder uitgewerkt wordt.
- De voorkeur bij Gezinssport Vlaanderen ligt bij 1 multisportfederatie. Vanuit ons oogpunt is het een heel slecht signaal dat er voor actief ouder worden een aparte expertenorganisatie wordt opgericht en niet voor gezinnen.

Beslissing

Het bestuursorgaan gaat unaniem akkoord om de nota voor te leggen aan het BO van de Gezinsbond. Het geeft bovendien de opdracht aan de algemeen coördinator om de argumenten voor 1 multisportfederatie (ipv 1+1) te verzamelen en te bezorgen aan Sport Vlaanderen.

2.2 Fusie AFYA

AFYA vzw kreeg ondertussen de officiële bevestiging dat de erkenning wordt ingetrokken en de subsidiëring wordt stopgezet. Dit betekent dus ook de stopzetting van de werking. Vanuit het bestuur van AFYA kwam de vraag naar het bestuur van Gezinssport Vlaanderen:

De erkenning van AFYA als landelijk erkende jeugdvereniging werd op 6/11/2025 ingetrokken. Dit wil zeggen dat de subsidiëring ook wegvalt. Zonder subsidies kan AFYA niet blijven bestaan.



In overleg met Dienst Jeugd werden de nodige stappen en afspraken genomen zodat we het afgelopen werkjaar 2025 op een correcte manier kunnen afronden (financieel verslag en verantwoordingsnota)

Op 19/11/2025 heeft het Bestuursorgaan van AFYA akte genomen van het hele dossier en zijn evolutie. Er is beslist om op 10/12/2025 de Algemene Vergadering van AFYA bijeen te roepen om daar formeel de beslissing te nemen om AFYA als vzw stop te zetten.

Vanuit het bestuursorgaan van AFYA wordt de vraag gesteld aan Gezinssport Vlaanderen of en zo ja welke activiteiten van AFYA kunnen verdergezet worden onder de naam van Gezinssport Vlaanderen. Op basis van de beslissing van Gezinssport Vlaanderen kan AFYA zien wat de mogelijke gevolgen zijn voor het personeelsbestand van AFYA. Concreet kan dit betekenen dat er een einde aan de arbeidsovereenkomst komt. In functie van de beslissing van Gezinssport Vlaanderen een nieuwe arbeidsovereenkomst wordt aangeboden.

Op de Algemene Vergadering van AFYA zal de vraag ook voorliggen wat er gebeurt met de reserves die er zijn na het afsluiten van de vzw 'huidige werking en middelen zijn voorzien en bevestigd in een begrotingscontrole. Gezien het feit dat AFYA ooit op 18/11/2004 is ontstaan uit GSF-Jeugdvakanties, zal ter tafel een voorstel liggen om reserves over te dragen naar Gezinssport Vlaanderen.

In ruil zouden dan de reserves van AFYA overgedragen worden naar Gezinssport Vlaanderen.

In geval van een beslissing van Gezinssport Vlaanderen om bepaalde activiteiten over te nemen van AFYA samenwerking tussen AFYA en Gezinssport kan er gekeken worden naar een fusie, omdat dit juridisch minder complex is als een stopzetting van een vzw. Dit moet uiteraard ook bekeken worden met de revisor wat de beste optie is.

Vanuit juridisch oogpunt moeten we bekijken wat de gevolgen zijn van een fusie van vzw's met het oog op aansprakelijkheid op activiteiten van AFYA (subsidiëring Dienst Jeugd, vragen in 1^{ste} semester Dienst Jeugd, ...)

Concrete cijfers (in grote lijnen):

- *Het werkjaar 2025 zal conform andere jaren correct worden afgewerkt : financieel verslag en verantwoordingsnota aan Dienst Jeugd. Mogelijk lopen de vragen en verwerking bij Dienst Jeugd uit tot 30/06/2026. We zullen in een tussenfase afspraken moeten maken wie 'namens AFYA' antwoordt.*
- *de loonkost van AFYA is op jaarbasis 95.299,47 euro (Begroting 2026) en betreft 1,5 VTE*
- *de inkomsten via de workshops en verhuur materiaal zijn +- 5.000 euro*
- *de ondersteuning van de sportkampen was momenteel gratis, hier kan een bedrag voor gevraagd worden.*
- *Volgens de verwachting zal AFYA op 31/12/2025 afsluiten met een reserve van 60.000 euro*

De overname van het personeel werd ook al opgenomen in de eerste versie van de begroting en is dus financieel haalbaar voor Gezinssport Vlaanderen. Hier kan wel enkel zekerheid geboden worden voor 2026. Nadien hangt alles uiteraard af van de verdere fusiegesprekken. Gezien het vertrek van Melody is dit ook wel een opportuniteit voor Gezinssport Vlaanderen.

Beslissing

Het bestuursorgaan gaat unaniem akkoord om volgende zaken over te nemen van de werking van AFYA vzw:

- Personeel (1.5 VTE)
- Ondersteuning sportkampen
- Verhuur materiaal
- Organisatie workshops.

2.3 Zelfevaluatie bestuursorgaan 2025

Vooraf werd een anonieme bevraging rondgestuurd inzake de evaluatie van het bestuursorgaan. Die antwoorden werden besproken tijdens de vergadering.



- Samenstelling bestuursorgaan kwam weinig aan bod maar dit was ook niet aan de orde.
- Medisch en ethisch verantwoord sporten mag meer aan bod komen. Daarom werd ook in een vorige vergadering beslist om de samenstelling van de stuurgroep aan te passen zodat dit meer aansluit bij het beleid van de organisatie.
- Het aanstellen van de begeleiders voor de winter is een verantwoordelijkheid van de collega's en gebeurt in samenspraak met de aangestelde bestuurder voor wintersport. Belangrijk is om wel voldoende transparant te zijn over het proces. Dit proces ligt vast maar is onvoldoende gekend bij bestuurders en vrijwilligers. Bij de aanstelling van vrijwilligers wordt met volgende zaken rekening gehouden:
 - o De sollicitaties en voorkeuren van de verschillende begeleiders
 - o De evaluaties van de vorige jaren
 - o De competenties van de teams
 - o Opleiding van nieuwe medewerkers
- De evoluties van de ledenaantallen en bijhorende analyses mogen meer aan bod komen. Door de invoering van het nieuwe CRM systeem moet dit veel gemakkelijker kunnen.
- Een extra focus op opleidingen en bijscholingen is wenselijk voor 2026.
- Meer frequente en korte infovergaderingen kunnen helpen om voldoende vinger aan de pols te houden bij lopende zaken. Zeker gezien de grondige aanpassingen rond besparing en fusie.

Bijlage: <https://www.gezinssportvlaanderen.be/assets/5780>.

3. PERSONEEL

3.1 Vertrek Melody Bovijn

Collega Melody Bovijn (verantwoordelijke vakanties) heeft laten weten dat ze de organisatie verlaat. Ze kiest voor een uitdaging in het onderwijs. Een idee waar ze al langer mee speelde maar door de huidige onzekere situatie binnen Gezinssport Vlaanderen heeft ze ervoor gekozen om de stap nu toch te wagen. We wensen haar alle succes met de nieuwe uitdaging.

De taken van Melody zullen worden overgenomen door collega Ina, die al een ondersteunende functie had binnen het team vakanties. Mart, die overkomt van AFYA, zal dan de een ondersteunende rol opnemen. Rekening houdend met het feit dat ook Elisa tot april niet aanwezig is wegens zwangerschapsverlof en de krokusvakantie die eraan komt belooft het een drukke periode te worden voor het team vakanties. Dit wordt van kort bij opgevolgd zodat de andere collega's kunnen bijspringen waar mogelijk.

Er is bewust gekozen om geen nieuwe aanwerving te doen. Als we nu een sollicitatietraject starten zou de aanwerving pas na de krokusvakantie realistisch zijn en dus na de piek van de krokusvakantie. Bovendien is het in huidige periode van onzekerheid niet opportuun om nieuwe collega's aan te werven. Dit werd uitvoerig besproken met de betrokken collega's en er werd een plan van aanpak besproken om de werkdruk behapbaar te houden.

Discussie:

Moeten we ons als bestuur zorgen maken dat dit vertrek ook andere collega's aanzet om andere oorden op te zoeken? Er zijn veel gesprekken met de collega's om te polsen naar de ongerustheid. De algemeen coördinator heeft niet het gevoel dat dit nu plots een golf van vertrekkers zal veroorzaken. We moeten er ons echter van bewust zijn dat de situatie waarin we ons bevinden er wel voor zorgt dat de collega's misschien iets meer openstaan voor opportuniteiten elders.

Beslissing

Het bestuursorgaan gaat unaniem akkoord met het voorstel om het vertrek van collega Melody op te vangen.



4. FINANCIËEL

4.1 Begroting 2026 STAVAZA

Het niet vervangen van een collega die vertrek heeft een impact op de begroting van 2026.

Samenvatting begroting 2026 (11/12/2025)		Kosten	Opbrengsten
1 Goed bestuur en interne werking		€ 64.362,02	€ 6.200,00
1.1 Organisatie vergaderingen en werkgroepen		€ 9.050,00	€ 6.200,00
1.2 HR-beleid (opleidingen, teambuilding,...) en CRM (afschrijving en licenties)		€ 51.362,02	€ -
1.3 Vrijwilligersbeleid (vrijwilligersdag, kledij,...)		€ 2.500,00	€ -
1.4 Warme Sportclub		€ 1.450,00	€ -
2 Clubwerking		€ 90.375,00	€ 248.000,00
2.1 Algemene ondersteuning (lidgeld, verzekeringen, opleiding, subsidies clubs ...)		€ 79.425,00	€ 248.000,00
2.2 Clubbezoeken en provinciale werkgroepen		€ 5.000,00	€ -
2.3 DNA Gezinssport Vlaanderen		€ -	€ -
2.4 Sportclub 2.0 (Sportieve ouderopvang, eenmalige activiteiten clubs, ...)		€ 5.950,00	€ -
3 Activiteiten en evenementen		€ 59.840,00	€ 106.250,00
3.1 Activiteiten rechtstreeks naar gezinnen (website Familie Fit, zomerzoektocht, Dadathlon,...)		€ 34.840,00	€ 67.750,00
3.2 Activiteiten voor organisaties (WK Loopfietsen, workshops, Familie Fit app,...)		€ 25.000,00	€ 38.500,00
4 Vakanties		€ 970.757,42	€ 1.075.012,06
4.1 Organisatie vakanties binnen en buitenland		€ 968.757,42	€ 1.075.012,06
4.2 Vergadering begeleiders		€ 2.000,00	€ -
4.3 Partnerships		€ -	€ -
5 Communicatie		€ 151.500,00	€ 24.000,00
5.1 Communicatieplan		€ -	€ -
5.2 Algemene communicatie (website, nieuwsbrieven, HUPI, Bondsmagazine ...)		€ 126.500,00	€ 19.000,00
5.3 Organisatie 50 jaar Gezinssport Vlaanderen		€ 25.000,00	€ 5.000,00
6 Personeel		€ 748.997,13	€ 72.414,92
7 Logistiek (huur, nutsvoorzieningen, IT, ...)		€ 57.231,29	€ -
8 Subsidies en andere financiële opbrengsten		€ 1.000,00	€ 610.562,46
	TOTAAL	€ 2.144.062,86	€ 2.142.439,44
	RESULTAAT	€ -1.623,42	

Verslag: Wout Stevens

