

Verslag

Datum: 5 maart 2020

Instantie: Raad van Bestuur

Locatie: Gezinsbond, E.Fried, 18.00u

Aanwezig: Freddy De Nert, Eric De Wasch, Robby Urbain, Karel De Roo, Agnes Vanderstegen, Hub Regoudt
Verontschuldigd (volmacht): Godfried Nica (Karel De Roo), Wouter Sysmans, Jeroen Sleurs, Rudy Vertongen, Jos Haverals (Eric De Wasch), Johan Devos (Agnes Vanderstegen)

Personeel: Roland Willox, Wout Stevens

Agendapunt 1: Goedkeuring verslag 28 januari 2020

- Integrale versie
- Versie ter publicatie

Beide versies werden goedgekeurd.

Agendapunt 2: Jaarrekening 2019: bespreking

De jaarrekening wordt besproken door de penningmeester.

Personeelskosten

De personeelskosten voor 11,7 VTE liggen iets lager dan begroot. Dit kwam door een langdurige werkonderbreking met beperkte vervanging. De wettelijke sociale lasten liggen hoger dan begroot omdat de afrekening van de arbeidsongevallen van 2018 pas in 2019 in rekening werd gebracht. De raming ex-DAC subsidies, de VIA-middelen, subsidies vanuit het Vlaams Intersectoraal Akkoord, liggen volledig in de lijn van de begroting.

Tijdschrift

De kost van de opmaak en druk ligt lager dan begroot (- € 22.000) omdat de advertenties automatisch werden verrekend door de drukkerij. Minder oplages en aantal pagina's zorgen, zoals begroot, voor een lagere kostprijs in vergelijking met 2018.

Clubwerking

We zien een stijging in het aantal leden in werkjaar 2019 (tot 31/08/2020). We gaan van 31370 leden in 2018 naar 34655 in 2019. Dit is voor een groot deel toe te wijzen aan de aansluiting van de sportclubs van Total. We zien dus slechts een beperkte stijging van de inkomsten via de lidgelden omdat voor de leden van Total een voordeeltarief geldt.

Sportvakanties

De **binnenlandse sportvakanties** (doelgroep: gezinnen, senioren en grootouders met kleinkinderen) vertonen een licht positief resultaat van € 914,77. De omzet is lager dan begroot door de kleinere bezettingsgraad dan verwacht. Er waren 220 inschrijvingen voor 8 georganiseerde vakanties. Een daling ten opzichte van 2018 (389 inschrijvingen voor 12 georganiseerde vakanties). Enkele vakanties werden geannuleerd.

De **buitenlandse sportvakanties** geven een opbrengst die lichtjes lager ligt dan begroot (€ 61.747,16 t.o.v. € 75.494,14 begroot). Belangrijk is dat de personeelskost (medewerkers secretariaat) en de communicatiekost hier



niet mee in rekening werden genomen. Het lagere resultaat is grotendeels te wijten aan de stijgende kost voor het vervoer van de deelnemers. De vlieguren tijdens de zomermaanden zorgen voor een grote meerkost.

Projecten

77 sportclubs namen deel aan het **jeugdsportproject 'van basic tot best'** (t.o.v. 76 in 2018). De toelage vanuit Sport Vlaanderen was lager dan vorige jaren (€ 33.103,03 t.o.v. € 40.000 in 2018) maar werd aangevuld met eigen middelen zodat er € 40.000 aan clubtoelagen kon uitbetaald worden. De overige kosten zijn werkmiddelen (drukwerk, verzending, spelmateriaal...).

Voor de **beleidsfocus innovatie**, werd het project '**knuffelturnen**' gecontinueerd. Clubs die starten met een reeks knuffelturnen kregen een incentive van € 500. Zo werd een totaal van € 9000 uitgekeerd aan de clubs.

Bovendien werd een samenwerking opgezet met de Gezinsbond waarbij zij de eerste sessie knuffelturnen bij de lokale afdelingen terugbetaalden. De inkomsten zijn de toelage vanuit Sport Vlaanderen. Het project is principieel goedgekeurd voor 4 jaar (tot en met 2020).

Het project **FamilieFit**, werd goedgekeurd door Sport Vlaanderen als een laagdrempelig beweegproject.

Hierdoor konden we rekenen op een toelage van Sport Vlaanderen van € 36.465,44. Het online beweegplatform werd verder op punt gezet met eind 2019 bijna 1.000 geregistreerde gezinnen. Er werden ook 16 Familiefit evenementen (beweegdorpen) georganiseerd op verschillende locaties. .

De **nationale manifestatie "Zomerzoektochten"** vond dit jaar plaats tijdens de maanden juli en augustus in Roeselare. Dit was een succes met 8.000 geregistreerde deelnemers aan de diverse zoektochten. De inkomsten werden verworven uit deelnamegelden en sponsoring. De uitgaven gaan vooral naar drukwerk, logistiek en prijzen. De **nationale wandel- en fietsdag** vond plaats in Genk op 29 september. Door het barslechte weer was de opkomst beduidend laag (ca. 100 deelnemers) met beperkte inkomsten tot gevolg. De uitgaven betreffen de organisatiekosten voor dit evenement

Naast deze nationale manifestatie heeft Gezinsport Vlaanderen een aantal **bijkomende organisaties** op touw gezet in samenwerking met sportclubs, Sport Vlaanderen en andere multisportfederaties, zoals sportevenementen, de bijscholingsdagen voor bestuurskaders en sporttechnische kaders.

Aan de actieve **provinciale werkgroepen** werd een werkingstoelage van maximaal €1.000 per werkgroep betaald. Met deze toelage organiseren de provincies promotionele en vormende activiteiten.

Sportclubs met gekwalificeerde begeleiding ontvingen een bonus van €30 per gediplomeerde lesgever, dit om de kwaliteit van begeleiding in de sportclubs te stimuleren. Voor lesgevers die in het huidige werkjaar hun diploma behaalden kreeg de club zelfs 100 euro. In totaal werd € 9.640 aan toelagen betaald aan de sportclubs.

De **toelage van de Vlaamse overheid** in het kader van het nieuwe decreet op de georganiseerde sportsector ramen we op € 500.031,18. We vermoeden dat dit uiteindelijk iets hoger zal liggen gezien de stijging van de ledenaantallen en gediplomeerde trainers. Maar dit is ook afhankelijk van de resultaten van de andere sportfederaties waardoor dit nu moeilijk exact te bepalen is en een voorzichtige maar realistische raming opgenomen werd in de jaarrekening.

De totale uitgaven bedragen **€ 2.328.592,15**. De totale inkomsten bedragen **€ 2.337.231,90**. Dit geeft in de rekeningen **een boni van € 8.639,75** tegenover een begroot verlies van -€ 7.474,20.

Op de **balans** staat het bedrag van € 760.000,14 aan beleggingen (spaarrekening). Voor de debiteuren en klanten zijn er geen noemenswaardige dubieuze vorderingen. Door een positief resultaat van boekjaar 2019 stijgt het eigen vermogen naar € 585.982,86.

De Raad van Bestuur stelt voor om voorliggende rekeningen en balans goed te keuren.

De Financiële commissie komt samen op dinsdag 10 maart om 12u00 om de jaarrekening in detail te bespreken

De revisoren zijn geweest op maandag 2 maart. Er kwamen niet direct problemen naar boven. Het is nu even afwachten op het verslag.

Bijlage(n): jaarrekening 2019 en memorie als toelichting



Agendapunt 3: Goed bestuur: jaarverslag 2019 en opvolging beleidsplan 2021-2024

Inleiding: Freddy

Goed bestuur

Elk jaar wordt de federatie gescoord door Sport Vlaanderen op de principes van goed bestuur op basis van 29 harde indicatoren. Deze zijn opgedeeld in 3 dimensies:

- Dimensie transparantie
- Dimensie democratie
- Dimensie interne verantwoording en controle

Hier haalden we net als vorig jaar de maximumscore van 100%. Dit is een pluim voor de hele bestuursploeg. Deze inspanningen zullen we ook de komende jaren trachten ver te zetten.

Jaarverslag 2019:

Het jaarverslag 2019 omvat volgende basisonderdelen conform de norm 'Goed Bestuur' en zoals besproken op de raad van bestuur van 28/02/2019:

- Voorwoord
- Visie en missie
- Organigram: organisatie en personeel
- Beleidsuitdagingen (van het lopende beleidsplan: ic 2017-2020)
- Strategische doelstellingen (van het lopende beleidsplan ic 2017-2020) met vermelding van eventuele bijsturingen met de motivatie
- Realisaties van het voorbije kalenderjaar met vermelding van de belangrijkste indicatoren, die de hoofdpijlers van de werking vertalen in cijfers:
 - o Leden (globaal en per sporttak)
 - o Sportclubs (in relatie tot strategisch doel)
 - o Sportvakanties (in relatie tot strategisch doel)
 - o Events (in relatie tot strategisch doel)
 - o Communicatie
 - o Kadervorming (ondersteuning vrijwilligers)
 - o Projecten (in relatie tot beleidsfocussen)
- Goed bestuur:
 - o Aanpak
 - o Resultaten
 - o Werking Raad van Bestuur (remuneratie, belangenconflicten en beslissingen in het kader van Goed Bestuur)
 - o Overzicht beleidsverantwoordelijken
- Financieel: samenvatting van de jaarrekening van het voorbije jaar.

Tijdens de vergadering wordt de voorlopige versie even doorlopen. Er wordt met veel beeldmateriaal en infographics gewerkt om het makkelijk leesbaar te houden. Het definitieve jaarverslag staat ondertussen op de [website](#).

Beleidsplan 2021-2024:



Het beleidsplan krijgt verder vorm. Een belangrijk onderdeel van onze werking en dus van het beleidsplan is de clubwerking. Het is dan ook essentieel om over voldoende informatie te beschikken over de noden en behoeften van onze clubs.

We beschikken al over heel wat informatie (wetenschappelijke artikels Scheerder, SWOT analyse met bestuur, cijfermateriaal Sport Vlaanderen) maar plannen nog een extra bevraging naar de clubs.

Waarom?

Gezinssport Vlaanderen wil haar dienstverlening optimaliseren. We willen onze clubs bevragen en zo beter zicht krijgen op de noden en behoeften van de clubs en haar vrijwilligers. We willen in kaart brengen wat de specifieke kenmerken zijn van onze clubs om zo beter op maat te kunnen ondersteuning vanuit Gezinssport Vlaanderen.

Wat willen we weten?

- Wat zijn de specifieke kenmerken van onze clubs?
- Met welke knelpunten worden onze clubs bij hun werking geconfronteerd?
- Aan welke onderwerpen hechten onze clubs belang?
- Voor welke zaken wensen onze clubs ondersteuning?

Onderdelen (naar het voorbeeld van de Grote sportclubbevraging):

- Leden
- Financiën
- Vrijwilligers
- Trainers
- Sportinfrastructuur
- Bestuur
- Missie / beleid
- Ondersteuning

Bevraging Lokale afdelingen Gezinsbond:

Bevraging van de lokale afdelingen door een groepsgesprek met vrijwilligers uit actieve afdelingen, minder actieve afdelingen, educatieve medewerkers en medewerkers gezinsbond.

Bijlage(n): subsidiescore goed bestuur

Bespreking/discussie:

Beslissing:

Opvolging/to do (wie doet wat tegen wanneer?):

Agendapunt 4: Personeel: versnelde afbouw DAC middelen

Inleiding: Freddy

Op woensdag 5 februari werd Gezinssport Vlaanderen uitgenodigd bij het kabinet en Sport Vlaanderen voor meer informatie over de vervroegde uitdoving van de DAC subsidies. Een korte neerslag van dit gesprek werd al bezorgd aan de leden van de Raad van bestuur (zie bijlage).

De minister wil voor de uitdoving vertrekken vanuit volgende concrete regeling (die decretaal verankerd zal worden):

- De subsidies worden versneld afgebouwd, waarbij er na 2023 in geen enkel geval nog een subsidie in het kader van de ex-DAC werknemers wordt toegekend.



- Uw organisatie kan zelf kiezen op welke manier hiermee omgegaan wordt. U kan dus kiezen om het betrokken personeelslid (of de betrokken personeelsleden) in opzeg te plaatsen, of u kan ervoor opteren dat niet te doen. Deze keuze is volledig aan uw organisatie.
- Of uw organisatie het personeelslid in opzeg plaatst of niet: wij simuleren de opzegtermijn van uw personeelslid, ingaand op 31 september 2020. Deze simulatie gebeurt conform de huidige regeling (waarbij gewerkt wordt met een maximale subsidie op basis van het barema en anciënniteit) en resulteert in een bedrag en duurtijd.
- Dit bedrag wordt u (drie)maandelijks betaald, zolang de betrokken werknemer effectief in dienst is. De specifieke regeling rond het uitbetalen van voorschotten en saldo's wordt later nog beslist en gecommuniceerd.
- Indien de betrokken werknemer uit dienst gaat, stopt de subsidie definitief.
- Er kunnen vervangers aangesteld worden, maar deze subsidiëren wij niet.
- Indien de betrokken ex DAC-werknemer momenteel ziek is, simuleren wij de fictieve opzegtermijn op basis van het moedercontract (van de zieke werknemer). U bepaalt zelf op welke manier u dit bedrag aanwendt.

Een eerste stap is dat de loopbaan van alle medewerkers in kaart wordt gebracht.

Bijlage(n): brief aan bestuur

Agendapunt 4: Kerntakendebat: evaluatie clubondersteuning
--

Inleiding: Freddy

Uit de werkgroep 'Provinciale Werking' van 12 februari werd volgende beslist over de clubondersteuning:

Clubondersteuning omvat drie hoofdopdrachten (die door de werkgroep clubondersteuning/veldwerk nog verder gedefinieerd moeten worden):

- *Begeleiding van startende clubs*
- *Problemen oplossen van bestaande clubs (maatbegeleiding)*
- *Prospectie van nieuwe clubs*

De provinciale werking, waar die er is, moet behouden blijven. Waar geen werkgroep actief is, kan er vanuit de beroepskrachten een minimumprogramma (vorming, AV clubs, opvolging vragen) voorzien worden, waar mogelijk i.s.m. het beleid.

De huidige situatie in de vijf Vlaamse provincies:

- Antwerpen: geen prov. werkgroep, geen clubondersteuner
- Limburg: prov. werkgroep actief, clubondersteuner: Guido Benaets
- Vlaams-Brabant: geen prov. werkgroep actief, clubondersteuners: Liesbeth Uyttersprot (Brussel & Asse-Halle-Vilvoorde) en Bram De Smet (Leuven)
- Oost-Vlaanderen: prov. werkgroep actief, clubondersteuner: Bart Eelbode (momenteel langdurig afwezig door ziekte)
- West-Vlaanderen: geen prov. werkgroep actief, clubondersteuner: Bart Eelbode (momenteel langdurig afwezig door ziekte)

Conclusie: De dienstverlening vanuit Gezinsport Vlaanderen naar de clubs is verschillend per provincie.

Vraag:

Is het ok dat er een verschillende dienstverlening is afhankelijk van de provincie waarin de club zich bevindt?

Bijlage(n):



Bespreking/discussie:

Dit moet uiteraard meegenomen worden in het nieuwe beleidsplan. Belangrijk is wel dat daar waar een werkgroep actief is, deze ook gestimuleerd wordt om dat te blijven. Daar waar geen werkgroep actief is moet gezocht worden naar alternatieven.

Beslissing:

Dit wordt verder opgenomen door een werkgroep in het kader van het nieuwe beleidsplan.

Agendapunt 5: Voorbereiding Algemene Vergadering zaterdag 21 maart: locatie, agenda & concept

Inleiding: Freddy

- Locatie: Zaterdag 21/3 – Mechelen (Sportcentrum De Nekker)
- Concept: voormiddag: formeel gedeelte, namiddag: brainstorm clubondersteuning?
- Inhoudelijk/timing:
 - Voormiddag (formeel): 10-12 u (welkom vanaf 9.30...?)
 - Jaarrekening/balans 2018
 - Verslag rekeningtoezichters (fin. commissie)
 - Verslag revisor
 - Decharge/verslag RVB aan AV
 - Jaarverslag 2018
 - Omgang met de principes van goed bestuur
 - Varia en rondvraag
 - Middagmaal: 12-13
 - Namiddag?

Agendapunt 6: Rondvraag

Einde vergadering:

Verslaggever: Wout Stevens

